



大北农集团
DA BEI NONG GROUP

激情迈上创业新征途 共同创造2020新辉煌

提升猪场经济效益 的管理要点

大北农养猪学院 陈国宇博士 院长
2017.11.15于重庆

- 我们搞猪场的目的就是为了赚钱，其它都是次要的。怎样才能赚到钱，提升猪场的经营效益，这是我们每个猪场老板和经营管理者必需首先要考虑的问题。
- 赚钱的关键是首先有好的生产成绩，过硬的产品质量，低成本；其次是营销。
- 要做好这些，必需通过“人”的管理来实现。
- 人是企业发展的唯一资源。

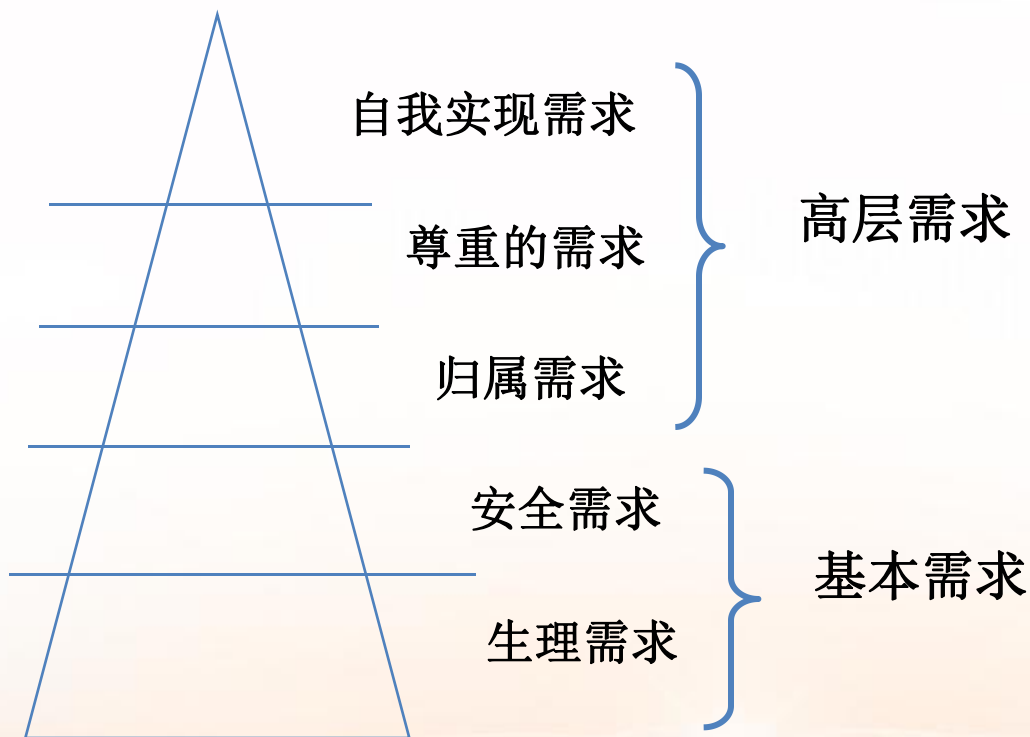
- 一、转变观念，关爱人、善待猪
- 二、提成绩、降成本、增效益
- 三、生产管理的几个关键点
- 四、通过猪场常见的细节问题，看管理上的漏洞

一、转变观念，关爱人、善待猪

1、关爱你的员工

员工的需求

马斯洛的需求层次论



1)、首先是员工的基本需求:

- 良好的工作环境、安全保障;
- 生活, 吃、住;
- 稳定的收入, 按时发放。

2)、其次是高层需求

大北农用人原则

选人重于培训、培训重于奖罚、能力重于学历、
绩效重于资历、品德重于能力、实干重于空谈。

大北农人才管理

文化凝聚人、事业感召人、工作培养人、培训提
升人、机制激励人、制度规范人、绩效评估人。

2、善待猪（动物福利）



- 1、享有生活舒适的自由：提供合适的生存环境，使猪免受不适。
- 2、享受不受饥渴的自由：提供新鲜饮水和合格饲料，使它们免受饥渴。
- 3、享有表达天性的自由：提供足够的空间、适当的环境富集设施，让猪自由地表达正常行为。
- 4、享有不受痛苦、伤害和疾病的自由：及时诊治患病动物，使它们免受疼痛和病痛。

二、提成绩、控成本、增效益。

大北农的事业是我们大家的事业

- 猪场的老板和场长必须了解和掌握本猪场的生产成绩，将本猪场的生产成绩和本行业的标准进行对比，确定自身所处的位置，找出不足，总结经验，制定下一步生产计划、目标和措施

生产指标	合格	良好	优秀
母猪配种分娩率	80%	85%	90%
母猪窝均产活仔数	10.5	12.	13.
基础母猪年均产仔窝数	2.1	2.2	2.3
哺乳仔猪成活率	92%	95%	96%
窝均28日龄断奶仔猪头数	9.66	11.4	12.5
保育猪70日龄成活率	95%	96%	98%
6-25kg料比	1.7	1.6	1.5
70日龄体重	25	28	30
育肥猪成活率	96%	97%	99%
育肥猪上市日龄	180	160	150
25-100kg料比	3.0	2.8	2.6
每头母猪产上市肉猪头数	18.5	24.1	28.5
综合饲料肉比	3.2	3.0	2.9

影响养猪生产成本的因素

一、饲料成本

二、仔猪成本

三、药品疫苗

四、工资福利

五、水电煤油

六、低值易耗

七、车辆费用

八、工程折旧

九、管理费用

十、财务费用

十一、销售费

十二、其他

	A	B	C	D	E	F	G
1	生产成本签字 2015-2-28						
2	项目	出生成本（母猪阶段）	断奶成本21日龄	保育下床成本75日龄	生长转出成本110日龄	育肥销售成本	各项总计
3		配种舍	产房	保育舍	生长舍	育肥舍	
4	饲料	87	49	201	172.4	372	881.4
5	兽药疫苗	15	9	21	12.2	3	60.2
6	种猪折旧	42	0	0	0	0	42
7	水费	0.2	0.07	0.16	0.27	0.5	1.2
8	电费	0.65	5.2	4.01	1.03	1.03	11.92
9	人工费	13	12.5	8.45	5.7	10.87	50.52
10	配种费用	11.4	0	0	0	0	11.4
11	维修及生产工具费	0.63	1.32	0.83	0.33	0.33	3.44
12	固定资产折旧费	21.25	12.02	13.7	19.7	28.14	94.81
13	其它费用	5	5	5	2	2	19
14	头成本	196.13	94.11	254.15	213.63	417.87	1175.89
15	百分比例 100%	16.7%	8%	21.6%	18.2%	35.5%	

大北农集团某种猪场成本核算表格

三、猪场生产管理中的几个关键点

大北农的事业是我们大家的事业

1、环境是现代化养猪生产管理的第一要素

大北农的事业是我们大家的事业

**猪场、猪舍规划设计好了，
养猪就成功了一半！**

- **猪场选址的原则：**

- 风水学上说“前有照、后有靠”，这个原理就很适合猪场的选址。它是说，选择的地址前面要有水面，后面要有靠山。我们国家位于北半球，所谓前面就是向阳面即南面，后面即是北面。北面有靠山，冬天背风，有利防寒，南面有水夏天凉爽，有利于防暑。
- “前有照、后有靠”这句话里还包含另外一层意思，那就是前面低后面高，这样的地势也是我们建设牧场的理想选择，自然的坡地，有利于场区的排水。
- 风水学上还说“左青龙、右白虎”，青龙者水也，白虎者路也。这句话的意思那就是近河流，有出路，要有主路通过场区附近（切忌太近），我们可以方便地把场区出口与之相连。





WPF Finisher

- 在选址时还要注意几项风水学上的“犯冲”，不能与路、河流以及自然山脉犯冲，场外主干道路不能直对场区（尤其是大门、窗户），风水上说它象利剑直刺咽喉（即门）或眼睛（即窗），从科学的角度说，主干道路直对场区即意味与场区太近，每日车水马龙门前过，必然给自己出入场区带来安全隐患；河流直对场区，在发生洪水时必然会殃及牧场安全；与山脉“犯冲”，会给牧场带来怎样的危害？

- 猪场的大门：
- 大门的重要性好比是一个人的口，所谓祸从口出，病从口入。而风水上的门就正好主宰这院落命运，但风水的门究竟是指哪里呢？以现代的建筑形式而言，门就是指气口。无论是大门的门向，还是门口外面的地势与景观、门里和门外的方位与情势，抑或因特殊地理要素所形成的特别格局和穴场，均对大门风水有决定性的影响。所以我们在规划设计时必须知道如何消砂纳水，从而发挥猪场的最大功能。



大北农（玉田）科技园布局图



2、种猪的质量和健

2013-16年中国进口种猪的国家和数量

引进国家	丹麦	法国	英国	加拿大	美国	合计
13年进口数量	2211	1627		7197	12177	23212
14年进口数量	2443	780	800	3336	1100	8459
15年进口数量	940	2562		951	90	4524
16年进口数量	965	1300		4463	0	6728



加系种猪繁殖成绩统计（玉田科技园）

品种	分娩窝数	均总产仔	均产活仔	均产健仔	均死胎	均木乃伊
皮特兰	62	13.77	11.82	10.95	1.41	0.55
大白	926	18.57	15.52	13.44	1.94	1.11
杜洛克	98	14.29	12.03	11.08	1.18	1.08
长白	560	16.77	14.46	13.13	1.66	0.64
合计	1646	17.05	14.39	12.77	1.71	0.95

3、营养平衡的高档饲料是最好的药物

大北农的事业是我们大家的事业

- **饲料品质的好坏：**取决于饲料的配方合理不合理，还取决于饲料原料的选择和生产加工工艺。
- **饲料的利用效果：**取决于饲喂模式、饲喂方案和饲喂设备



大北农的事业是我们大家的事业

妊娠母猪饲养管理的细节

- 1、母猪配种后1—5天：控制喂料1.8公斤。
- 2、母猪配种后5—25天：减小应激，不移动。
- 3、母猪怀孕85天-114天：给予母猪充分的营养，初生仔猪2/3的体重在这一阶段形成。



SCHAUER Compident



大北农母猪饲喂建议程序

饲喂阶段	饲喂量, kg/天	调整依据	饲料种类
配种后前5天	2kg (后备母猪低于经产母猪)		怀孕料
6-90天	根据体况, 头胎和经产瘦母猪调整体况, 后备高于经产	最佳背膘目标	怀孕料
91-上产房前	3kg左右 (后备低于经产, 高产♀高于低产♀)	最佳背膘目标, 避免乳腺细胞被脂肪浸润	怀孕料
上产床后-分娩前3天	3kg左右 (后备低于经产)	最佳背膘目标	哺乳料
分娩前2天	2公斤左右	准备分娩	哺乳料
产后1-3天	逐渐加料2-3kg, 适度限料	缓慢恢复食欲	哺乳料
产后4天-断奶	自由采食, 至少4餐以上	尽快提高采食量	哺乳料
断奶-配种	自由采食	优饲催情	哺乳料

冬季根据气温适当增加0.2-0.3kg/头天





- 促进哺乳母猪断奶后早发情、多排卵，应以高营养水平优饲，并恢复母猪膘情和为配种受胎后胚胎发育贮备营养。
- 对其断奶后1周内的饲喂应做到：1) 不换料：继续喂泌乳料，至配种后再改喂妊娠料；2) 避免锐减喂料量，断奶当天喂料2-3kg，以后日喂料3-4kg。

4、水是猪营养中最重要的成分

- 1)、水源与水质;
- 2)、水的温度;
- 3)、给水方式;
- 4)、饮水器的数量和位置;
- 5)、水压;
- 6)、饮水器的维修;
- 7)、给水线清理与消毒。

饮水数据化管理-水质监测

蓝光® 泡腾片
二氧化氯泡腾片
Chlorine Dioxide Effervescent Tablets

4.0g ClO₂ 0.4g
4.0克/片 × 24片/盒

360° 立体消毒

【产品性状】 本品为白色或乳白色压制片，微有刺激性气味。

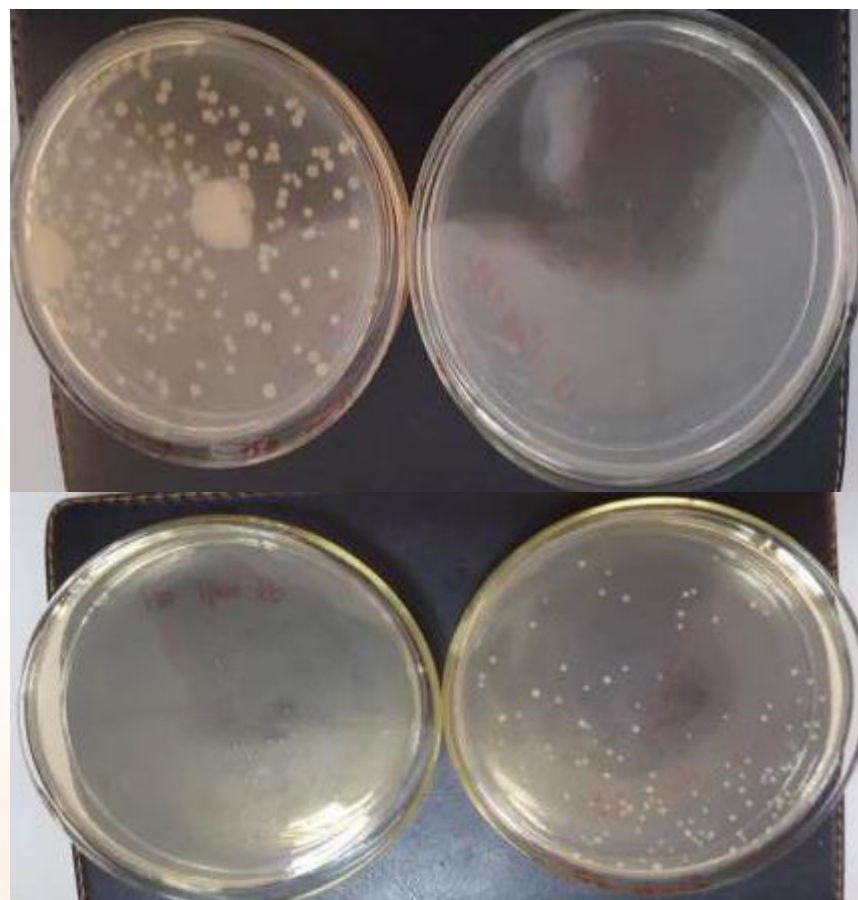
【有效成分】 本品每片含二氧化氯0.4g。

【规格】 4.0克/片 × 24片/盒

【使用方法】 将蓝光®泡腾片投放到所需水中，静置至片剂完全溶解后，稍加搅拌即得到黄绿色均一透明的二氧化氯溶液。具体配比和使用参考下表：

消毒对象及推荐浓度	每片加水(公斤)	使用方法
环境消毒(20-40ppm)	10-20	喷雾、冲洗
餐具及器具消毒(20-40ppm)	10-20	浸泡、冲洗
畜禽舍消毒(20-40ppm)	10-20	喷雾、喷雾
水池处理(50-80ppm)	5-8	浸泡
饮用水消毒处理(50-100ppm)	4-8	泡腾或静置数小时
动物疾病治疗(50-100ppm)	4-8	泡腾或静置数小时
饮水消毒(0.4-0.8ppm)	500-1000	饮水水中添加

备注：传染病期间适当加量或根据需要调整使用浓度



5、生物安全是现代化养猪业的保障

大北农的事业是我们大家的事业

扁鹊医术的故事

良医治未病而非治已病



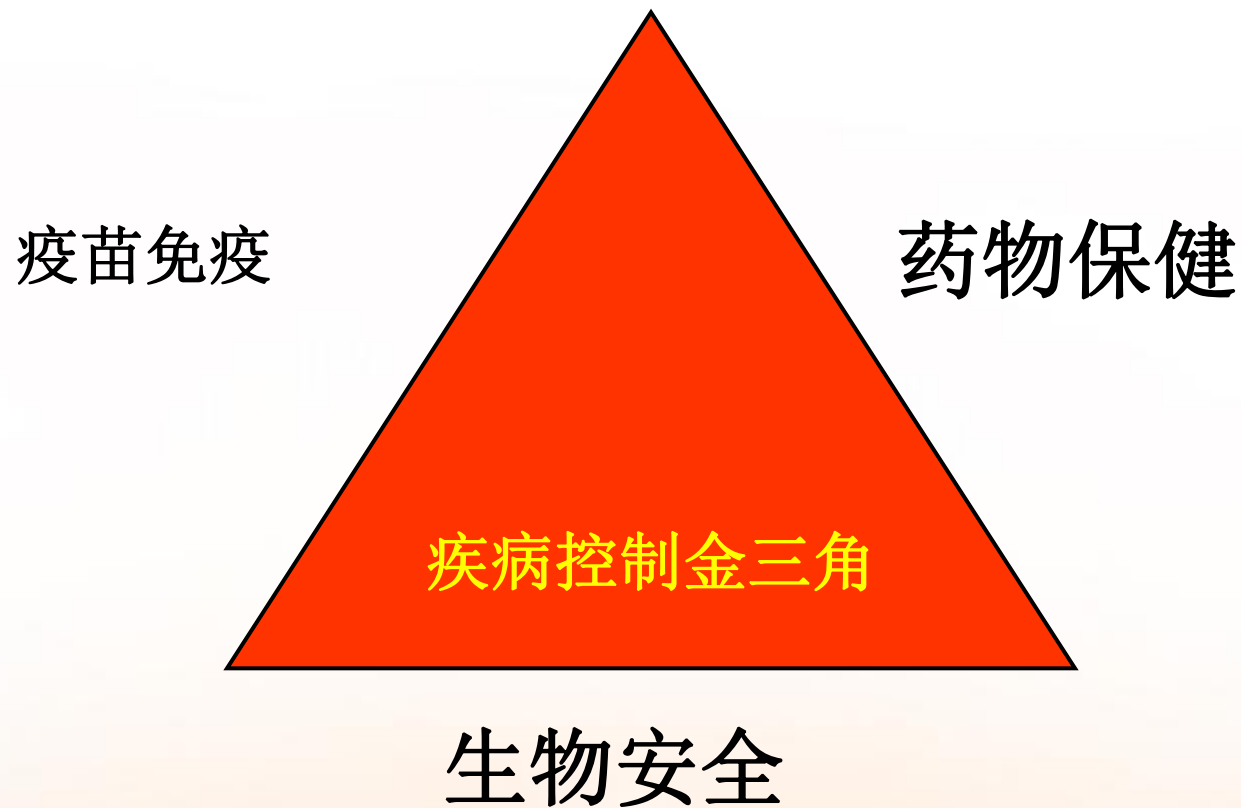
古人云，良医者，常
治无病之病，故无病
；圣人者，常治无患
之患，故无患。



故事给我们的启发

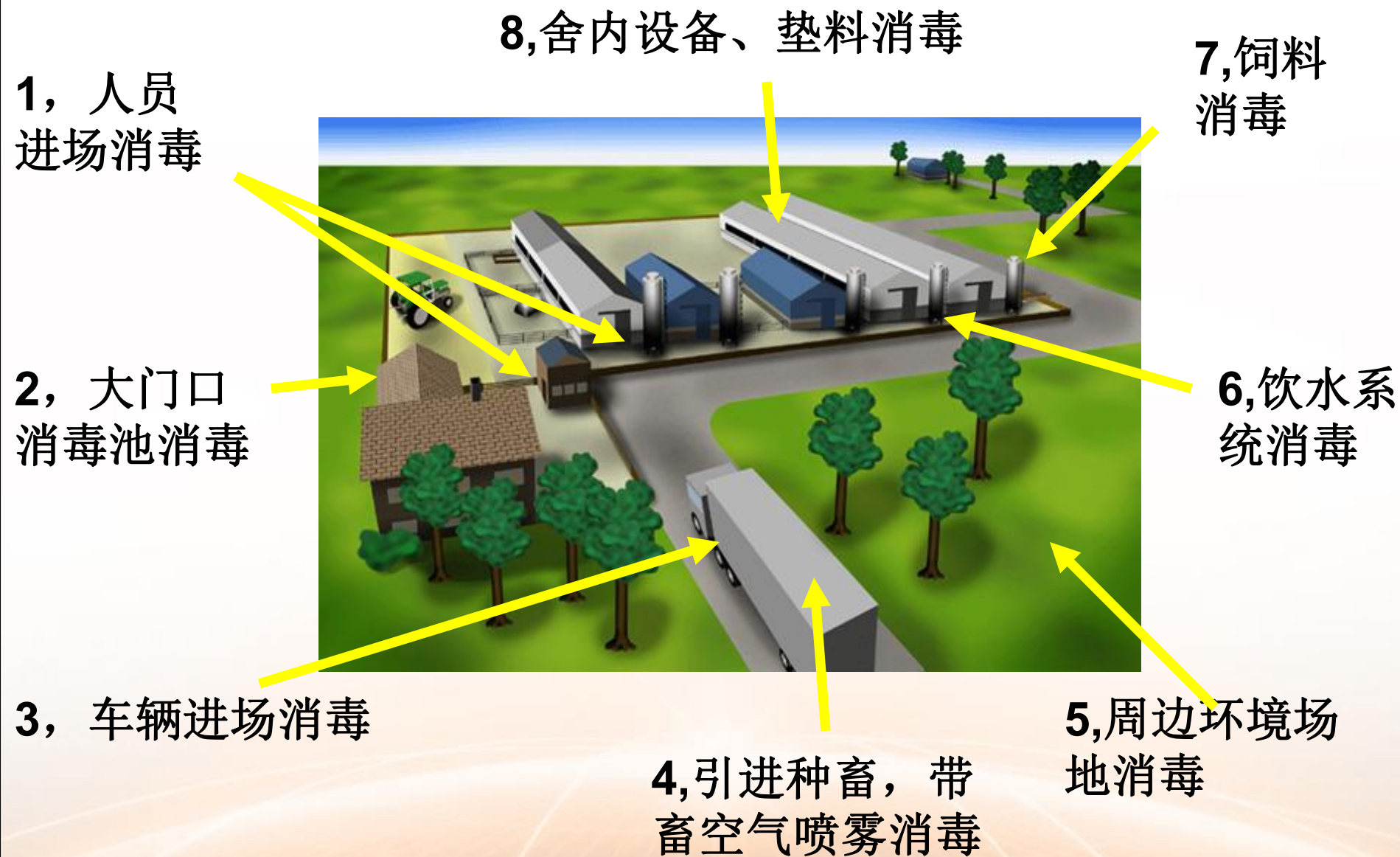
- 养猪管理中：
- 事后控制不如事中控制
- 事中控制不如事前控制





大北农的事业是我们大家的事业

如何防止病原菌进入养殖场



- 消毒的程序和细节
- 防疫程序的合理性
- 保健方案的可靠性

大北农的事业是我们大家的事业

四、通过猪场常见的细节问题， 看生产管理上的漏洞。



- 细节决定成败
- 养猪无巧，就是看谁把细节做得更细，更到位。



1、设备设计细节（产床）



妊娠栏



通风

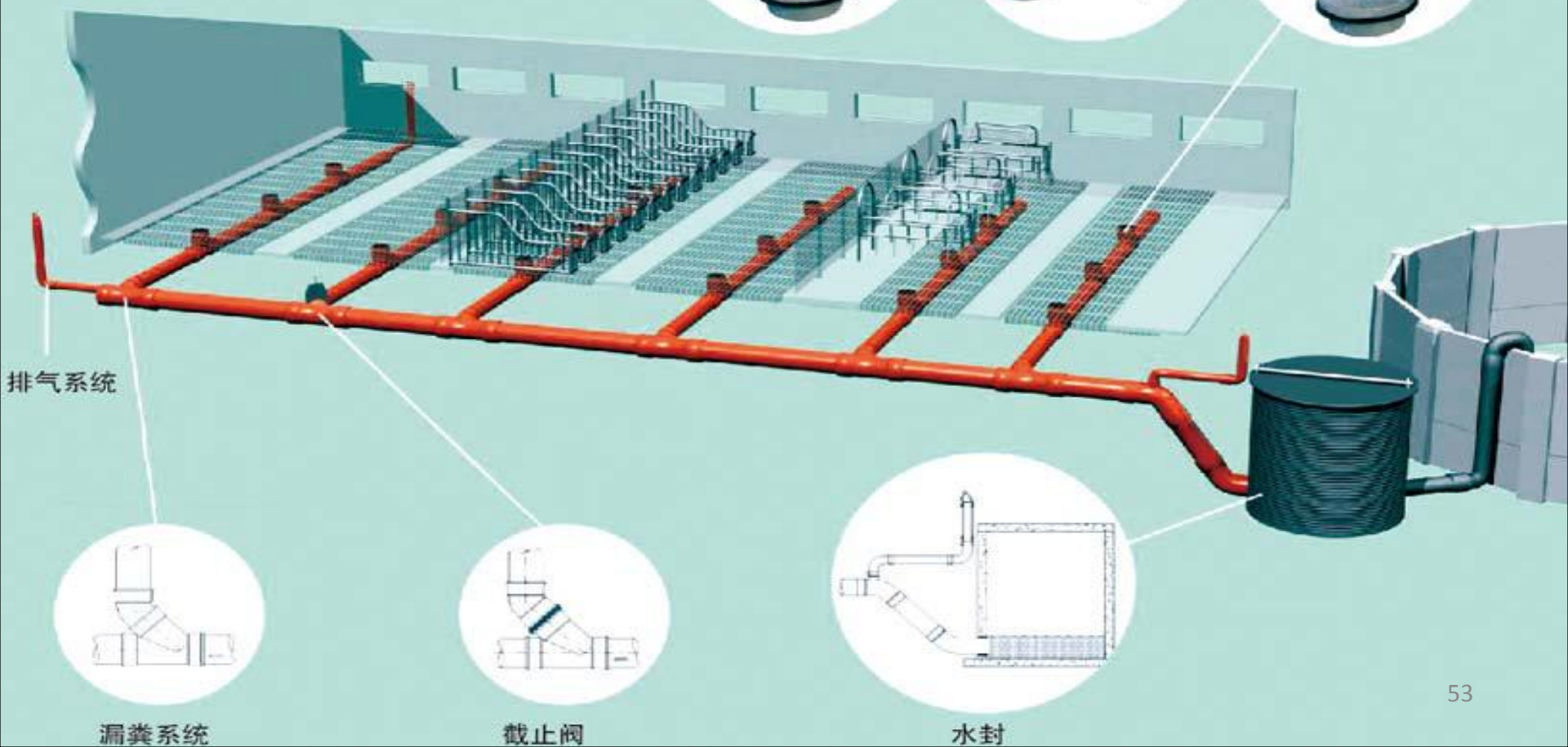


大北农的事业是我们大家的事业

浅坑液泡粪工艺

广口“T”型连接，使排泄物在管道内分布更均匀，如排泄物比较密实，且每个支管只有一个出口的情况下，广口“T”型接口和合适的管道弯角显得更重要了

排污塞子





在现代养猪企业发电机必不可少，且市电停电后自动启动保证生产用电和疫苗冰箱用电

2、常见细节问题检查



冷

潮湿+氨气



病弱



霉菌毒素

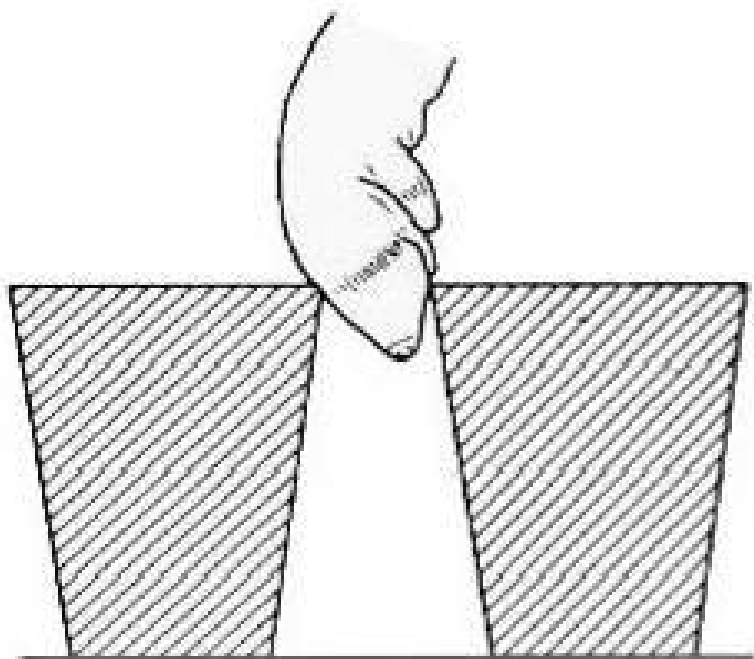


饲料浪费

采食不均



传统漏缝地板存在的问题



受伤





饮水问题

苍蝇+蚊子



谢谢!!