

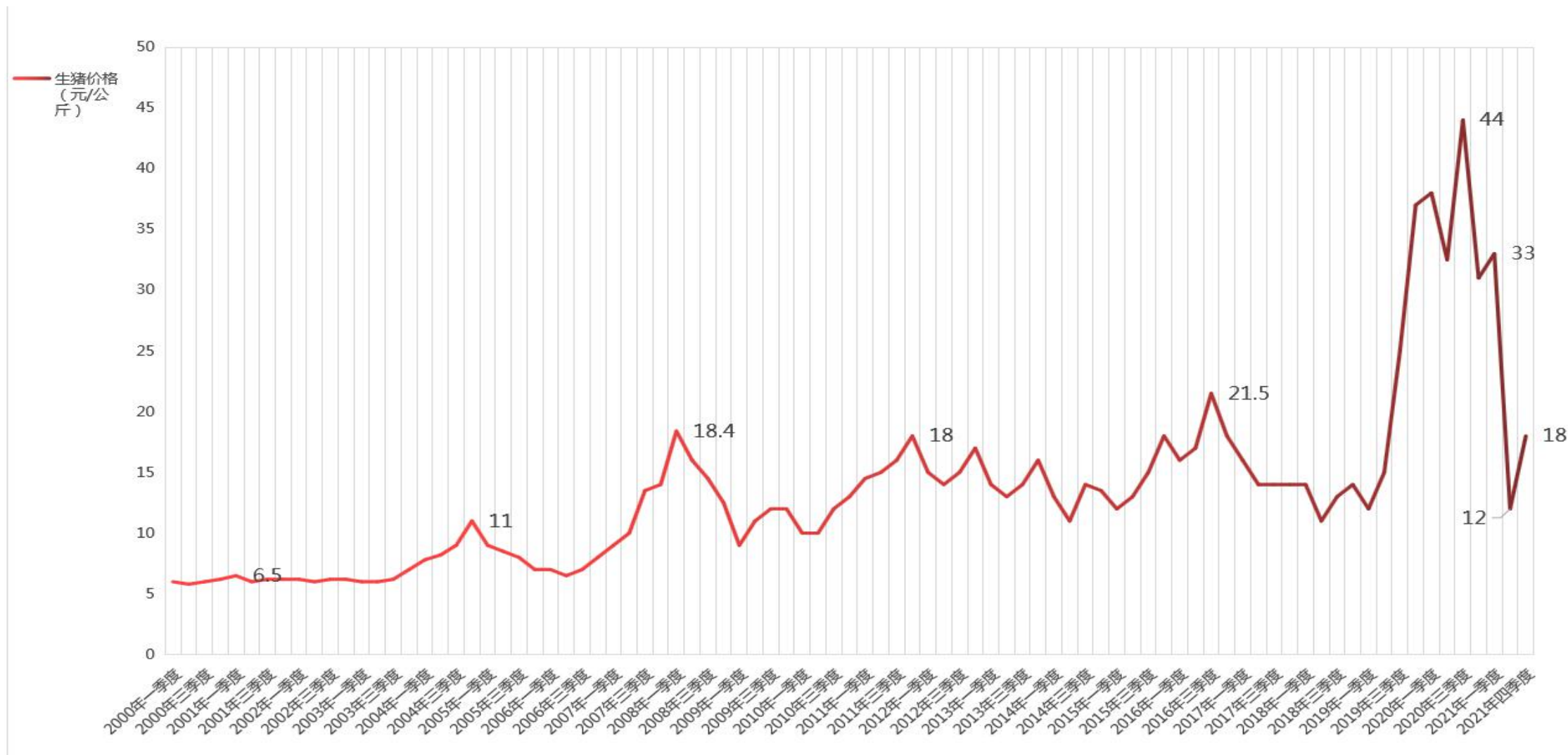
非瘟对产业链的影响与变革

王 军

2021.12.03

海南 博鳌

2000-2021年生猪价格走势

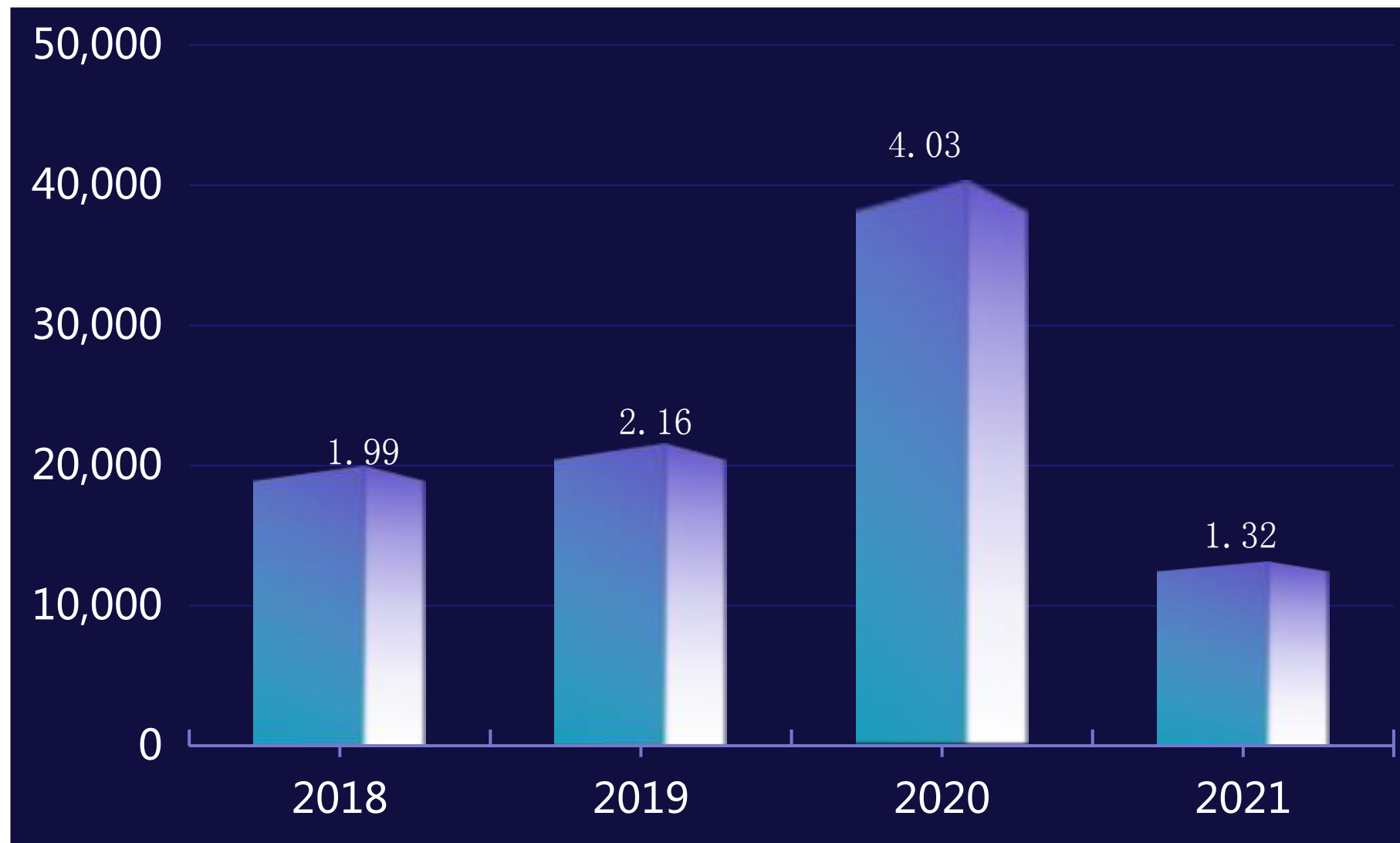


红利 ≠ 能力

大兴土木



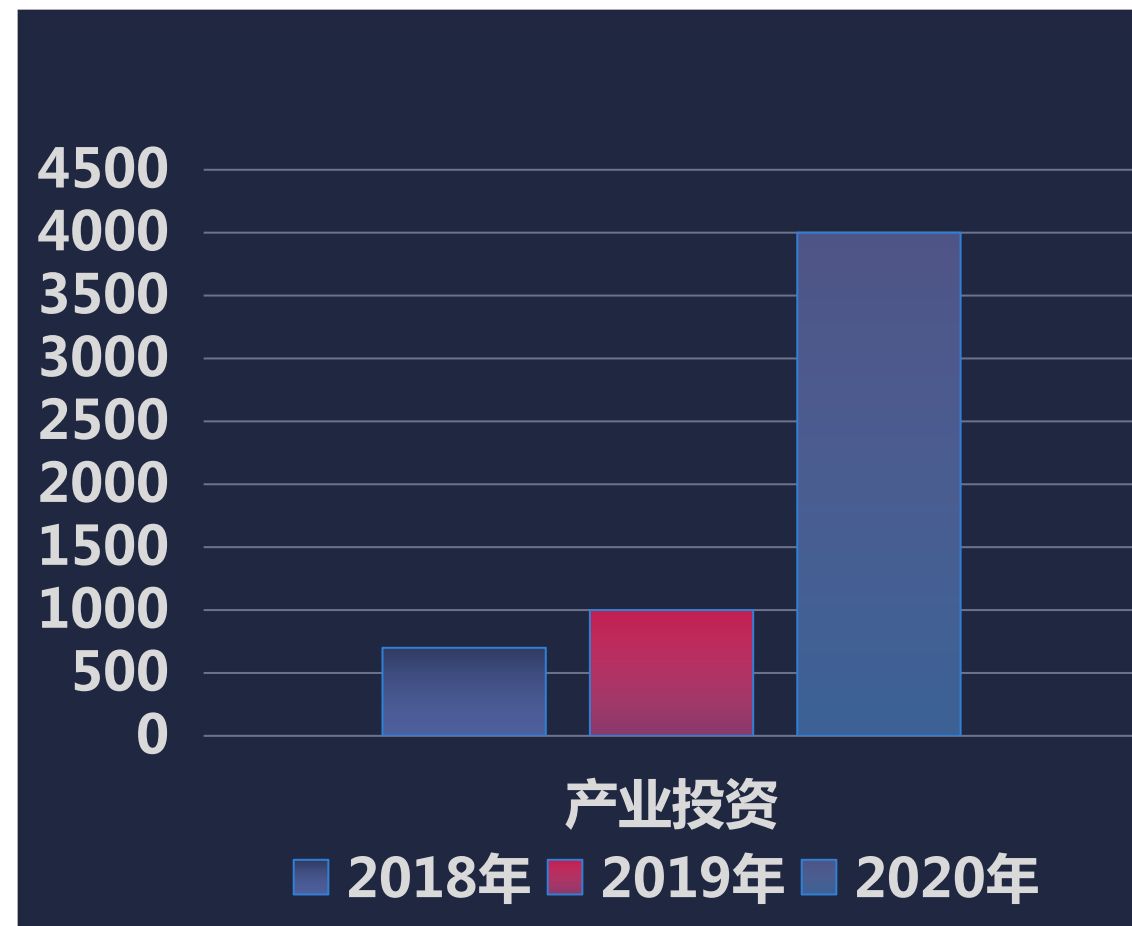
2018~2021年养猪企业注册量（单位：万家）



仅统计关键词为
“猪养殖”相关的企业
（数据来源：企查查）

资本大量涌入

近三年生猪产业新增投资近3000亿以上



养猪业出现了“三高”症状

盲目扩张 投机经营

➤ 出栏目标高

大型农牧企业在战略目标制定上信口开河。

➤ 出栏成本高

出栏成本主要集中在建造、人力和生产成本三方面。

➤ 资产负债高

农牧企业在扩张过程中，不计后果地进行融资。

互挖墙脚 恶性抢人 哄抬人价 薪心相印

- 企业扩张时，为了抢占先机不计成本高薪挖人，甚至以高于一倍以上的薪资，从竞争对手处挖团队。
- 猪场场长、技术员变身为各大企业眼中的香饽饽，身价水涨船高，俨然成了拍卖市场的竞价品。
- 跳槽的人，本着“价高者得”的原则，坐地起价，狮子大开口，张口就是几十万、上百万的年薪。
- 在企业追逐暴利时，“跳槽者想要钱，扩张者愿给钱”，正所谓“薪心相印”，整个养猪行业人才市场，呈现出一片“欣欣向荣”的景象。



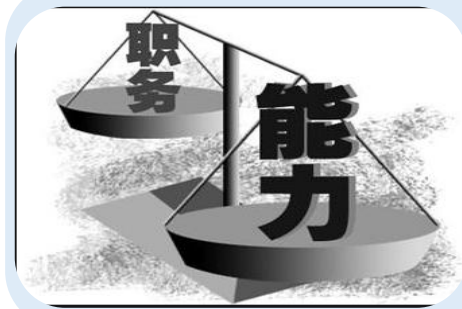
◆ 德不配位

“有奶便是娘”，朝三暮四，频繁跳槽，只以薪资水平作为择业的唯一标准，毫无忠诚可言。



◆ 财不配位

索要的薪水普遍超出所作出的贡献，而做出来的生产成绩与其所承诺的结果相差十万八千里，不能够为企业带来与之薪资相匹配的利润成果。



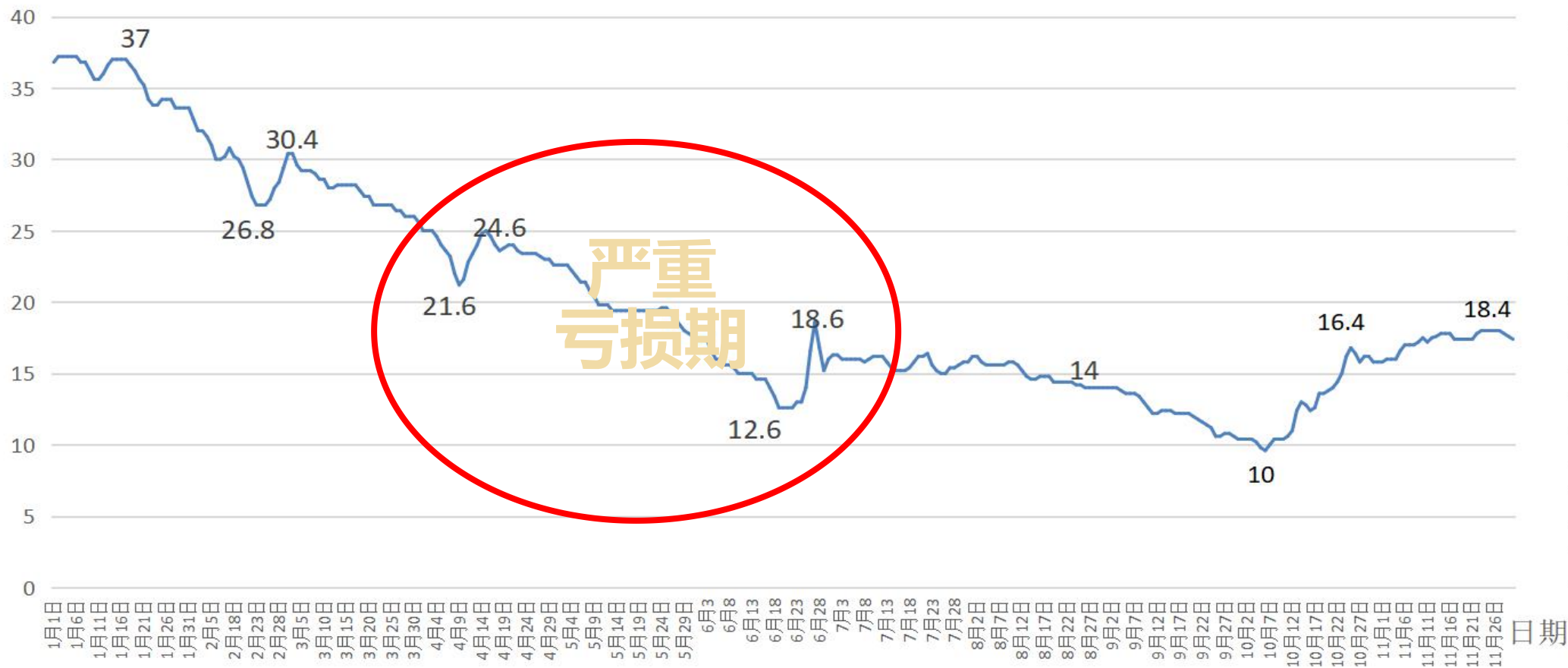
◆ 技不配位

场长缺乏管理经验，一线员工基础技能差，应聘时自卖自夸，甚至出现了普通饲养员跳槽上位当场长的笑话。

意外发生了

2021年1月-----11月份肥猪价格走势

价格
元/KG



裁员降本，效果显著





非瘟红利下企业对人才的急求，不过是出于赚取行业暴利的短期需要，而非对猪场管理运营和企业未来发展的长期需求。

这也说明两点：



依靠“挖墙脚”的人才引进体系，培养不出有真才实学对企业“忠诚”的员工。



依靠外来的和尚，念不好本庙的经，没有企业文化认同的员工，终究只是企业发展中的过客。

**企业的发展核心战略
不是规模，不是资本
而是“人”，
是和企业有共同价值观的
“一群人”！**



“非瘟”对产业链的影响

巨大

非瘟影响后的大变革

1、饲养模式：小散户退出

饲养模式：疾病、环保、猪价



非瘟影响后的大变革

2、生物安全：养猪业常态

生物安全：高标准化、严要求

- 是包括人员、猪群、环境、工具、运输、消毒、免疫等在内的综合性、全方位、立体式的防控体系；
- 是集猪场兽医、畜牧、营养、管理为一体的战略指导方针；
- 是体现当今养猪业规模化、现代化、智能化的高端养猪管理水平的重要标志。



损失50%

山东

损失70%

江苏

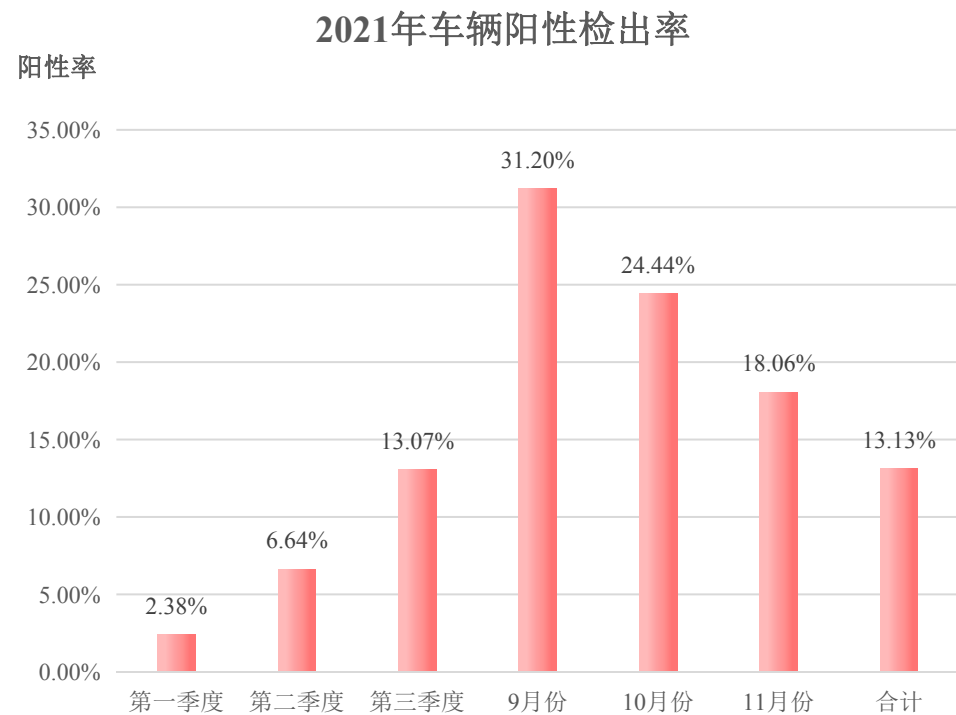
损失70%

- ◆2021年3月，长江以北以前发病严重。
- ◆2021年5月，进入梅雨季节，长江以南开始流行，损失严重。
- ◆2021年6月，四川，云南出现疫情爆发流行。

随着雨带的推移，7月在淮河地区，8月在华北，9月份湖北（襄阳、荆州地区）

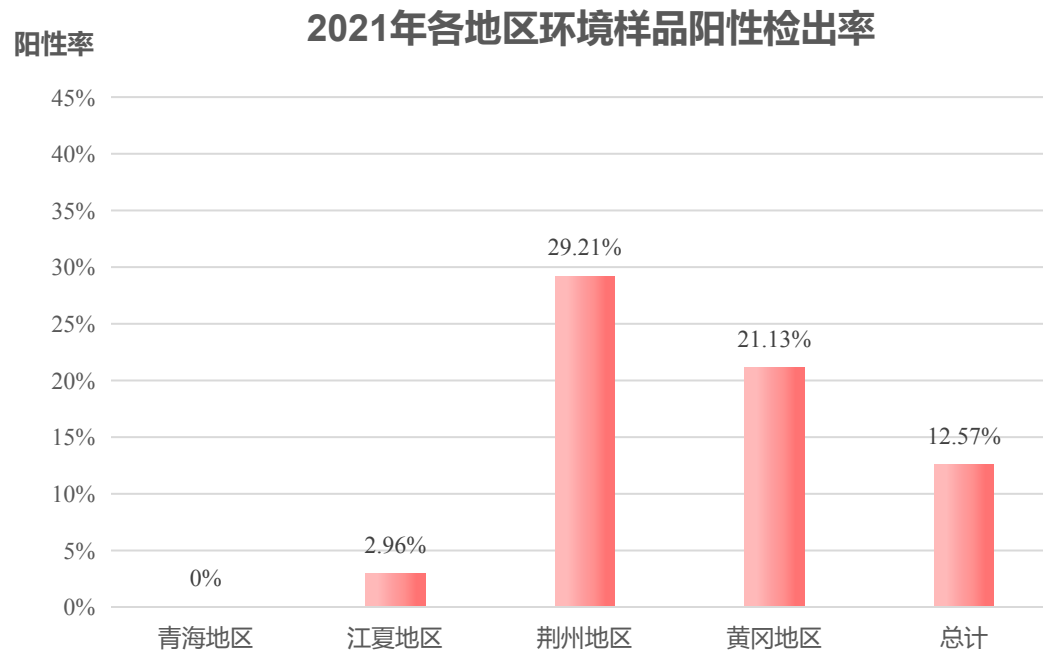
2021年车辆阳性率 (截止11月30日数据)

季度	送检车辆 (辆)	检出车辆 (辆)	阳性率
第一季度 (1~3月)	126	3	2.38%
第二季度 (4~6月)	211	14	6.64%
第三季度 (7~9月)	352	46	13.07%
9月份	125	39	31.20%
10月份	180	44	24.44%
11月份	144	26	18.06%
合计 (1~11月)	1013	133	13.13%



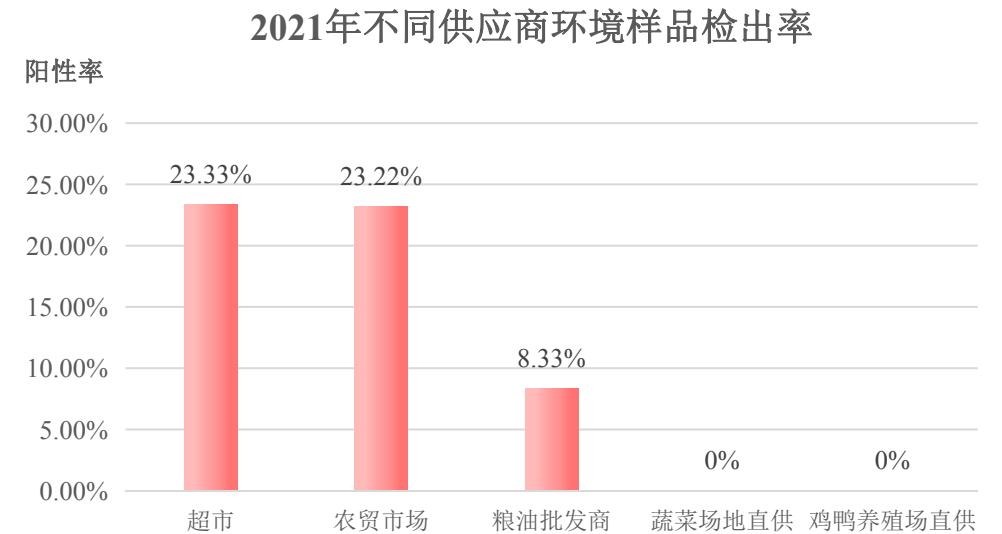
2021年各地区生活供应链环境样品检出率 (截止11月30日数据)

地区	检测份数	阳性数	阳性率
青海地区	37	0	0%
武汉地区	169	5	2.96%
荆州地区	89	26	29.21%
黄冈地区	71	15	21.13%
总计	366	46	12.57%



2021年不同供应商环境样品检出率 (截止11月30日数据)

供应商	检测份数	阳性数	阳性率
超市	30	7	23.33%
农贸市场	155	36	23.22%
粮油批发商	36	3	8.33%
蔬菜场地直供	117	0	0%
鸡鸭养殖场直供	28	0	0%



非瘟防控，疏于意识、死于细节

$$100-1=0$$

非瘟影响后的大变革

3、销售模式：点对点对接 (饲养、转群、屠宰)

非瘟影响后的大变革

4、产业融合：互补性联合 (猪场、饲料、动保)

饲料：代工厂

动保：兽药房

非瘟影响后的大变革

饲养模式：小散户退出（疾病、环保、猪价）

生物安全：养猪业常态（高标准化、严要求）

销售模式：点对点对接（饲养、转群、屠宰）

产业融合：互补性联合（猪场、饲料、动保）

结论：分析行业动态，把握时代脉搏.....

总 结

- 懂 “政治”
- 懂 “经营”
- 懂 “资本”
- 懂 “融合”

感谢聆听！
THANKS ！