



增效降本探讨

曾新斌

2021年12月

福建一春农业发展有限公司



为什么要做增效降本？

◎ 生猪养殖作为民生行业，会长期存在

相对稳定，产值宏大

◎ 行业的生存法则

只有做的比别人更好，才能活下去或更好

◎ 集团化、规模化、自动化进程加快

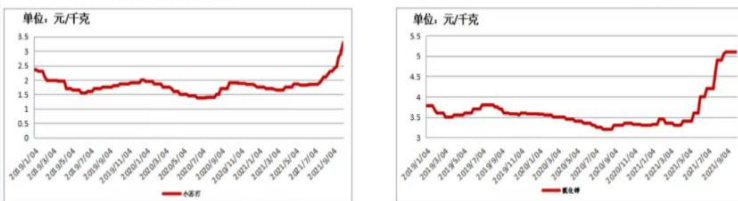
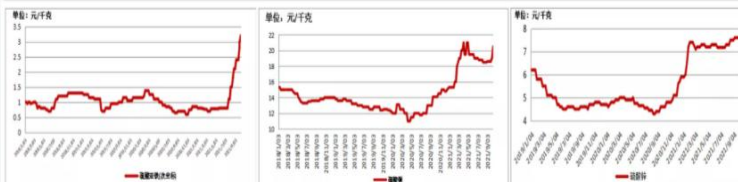
拼不过资本只能拼效率



为什么要做增效降本？

- 疫情影响，原料持续上涨
- 产能过剩？猪价高红利期已过去

2021年国内饲料级硫酸亚铁、硫酸铜、硫酸锌、小苏打、氯化钾市场大幅度涨



2021年12月24日饲料原料/添加剂/畜禽产品价格统计表				
品种	今日均价	昨日均价	涨跌	单位
玉米	2718.32	2719.53	-1.21	元/吨
豆粕	3470-3640	3410-3630	+20~60	元/吨
菜粕	2960.00	2940.00	+20.00	元/吨
棉粕	3145.00	3140.00	+5.00	元/吨
DDGS	2359.39	2359.35	+0.04	元/吨
超级蒸汽鱼粉	11900-12100	11900-12100	+0.00	元/吨
小麦	2571.89	2571.89	+0.00	元/吨
一级豆油	9450-9600	9350-9550	+50~100	元/吨
24度棕榈油	9400-9600	9300-9500	+100.00	元/吨
乳清粉	6500-7000	6500-7000	+0.00	元/吨
赖氨酸	12.6-13.2	12.6-13.2	+0.00	元/公斤
蛋氨酸	29-30	29-30	+0.00	元/公斤
维生素A	265-275	265-275	+0.00	元/公斤
维生素E	86-89	86-89	+0.00	元/公斤
外三元毛猪	15.67	15.90	-0.23	元/公斤
鸡蛋	9.21	9.21	+0.00	元/公斤
淘汰蛋毛鸡	9.37	9.49	-0.12	元/公斤
白羽肉鸡	8.24	8.21	+0.03	元/公斤
白羽肉鸡苗	停报	停报	#VALUE!	元/羽

数据来源：中国饲料行业信息网慧通数据研究部

养猪的生产过程中，降本增效是猪场生产、生存永恒主题。



为什么要做增效降本？

◎为了更好的投资回报

✓利润=售价-成本

✓售价：市场供需等决定，不可控，大数据

✓成本：可通过管理（增效降本措施）进行控制



什么时候做增效降本？

- ◎行情异常低迷：没有回报，减损最好的办法为减/停产
- ◎正常及高市场行情波动：增效降本是提高效率、扩大利润的有效方法
- ◎生猪养殖是连续性过程，减/停产只是最后的办法，降低生产成本、提高效率是养猪人追求的目标。



如何做增效降本？

- 高效猪场的特性分析及如何打造高效猪场
- 猪场的成本组成简析及降低成本的关键控制点



高效猪场的特性分析 及如何成为高效猪场



指标/效率	高L	中Y	低Z
基础母猪存栏(头)	1,000	1,000	1,000
分娩率	88%	82%	78%
年产胎次	2.40	2.30	2.20
窝均产活仔数	14	12.00	11.00
哺乳阶段死亡率	8%	8%	8%
窝均断奶数	12.88	11.04	10.12
年断奶仔猪数 (头)	30,912	25,392	22,264
PSY	30.91	25.39	22.26
育成损失率	4%	6%	8%
MSY	29.67	23.87	20.48
上市育肥猪 (头)	29,675	23,868	20,483



高效猪场的特性

- 生物安全条件较高并且执行情况较好
- 健康度高：伪狂犬阴性、蓝耳病阴性或稳定，群体免疫抗体效价高
- 母猪的繁殖效率高：分娩率高、产活仔高、断奶数高
- 各阶段的死亡比例较低，全群育成率高



成为高效猪场的关键点——健康（降低死亡率）

- 高度健康：蓝耳阴性场与阳性场的差异
- 疾病净化：伪狂犬、蓝耳病、非洲猪瘟无疫小区
- 净化维持：生物安全



成为高效猪场的关键点——健康（降低死亡率）

●生产管理

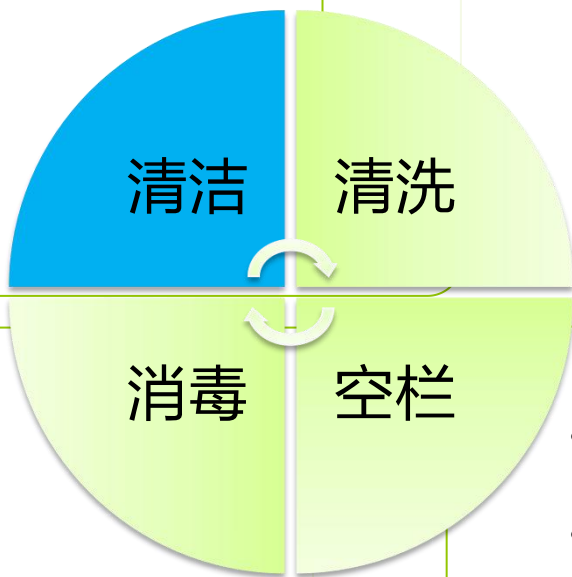
- ✓环境卫生（传染源）
- ✓清洁消毒（传播途径）
- ✓转入猪只的质量及无效仔猪的淘汰（易感动物）
- ✓免疫的执行监督及其药物保健（保护易感动物）



环境卫生管理提高育成率的关键控制点

养殖大环境较差，多种细菌、病毒都存在猪舍环境中，猪舍环境卫生好的猪场（很大程度上可以**切断传染源**），减少疾病发生，育成率也都较高。

- 清洁猪粪（腹泻期尤其重要）
- 料槽的清洁
- 猪舍内及周边的环境清洁



- 建立在清洁基础上
- 环保的清洗：省水、高效清洗模式
- 热水清洗、泡沫清洗

- 内环境的消毒（地坑等）
- 外环境的消毒

- 控制出栏体重，降低饲养密度，确保栏舍周转
- 尽量延长空栏时间，空栏5天以上



成为高效猪场关键点——繁殖效率提升（年产胎次及分娩率）

- 无效、低效种猪的淘汰与后备种猪的更新（后备母猪隔离舍）
- 配种管理（批次化、深部输精、复配比例）
- 分娩管理（饲喂管理、产程监控、产后护理）



成为高效猪场的关键点——高繁殖性能（多生、多断奶）

- 健康
- 育种与高产基因
- 饲养管理：饲喂管理、发情鉴定、适时输精、精液质量
- 母猪的管理核心：背膘、**初生重**、初乳等。



哺乳仔猪的死亡时间统计

出生时起	0-12h	12-24h	24-48h	3-7d	8-14d	14-21d	合计
损失率占比 (%)	37	32	12	8	6	5	100%

数据来自《现代养猪生产技术》，18个猪场数据汇总

合理的出生重及均匀度对育成率的贡献

出生重及均匀度	育成率
高	94.78% ± 2.31%
中	92.65% ± 3.36%
低	88.41% ± 4.29%

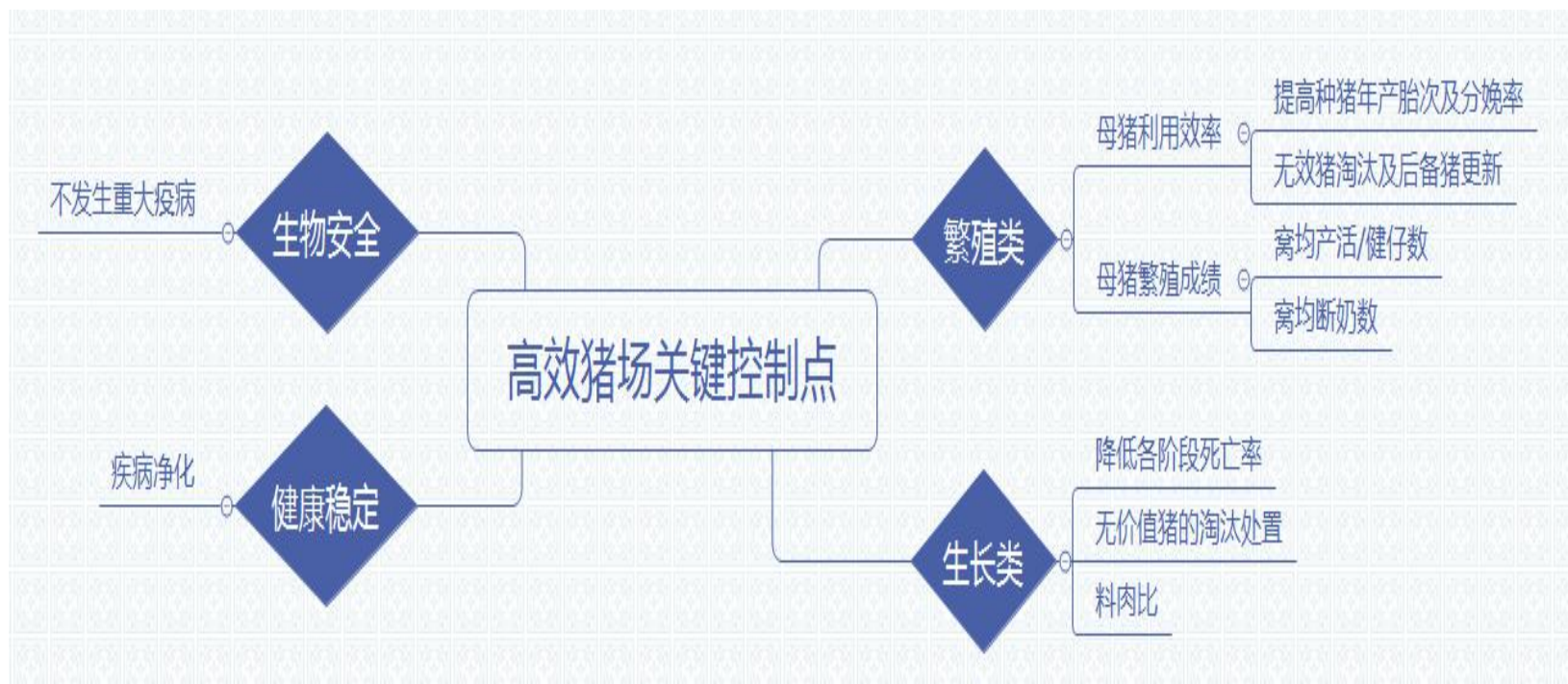
数据来自生产数据统计

结论：

1. 哺乳阶段的死亡比例约70%的损耗发生在出生1天内，出生后仔猪的护理工作对降低哺乳阶段死亡率，提高断奶头数异常重要。
2. 更高的均匀度可以提高哺乳仔猪育成率，断奶后或后备在配种前进行优饲可提高卵泡的质量，提高窝均均匀度。
3. 持续或定期测定仔猪出生重情况，评估母猪饲喂程序是否合理，妊娠期间的饲喂程序以合理的出生重、均匀度及母猪的泌乳性能为目的进行调整。
4. 管理好母猪，母猪会帮我们管理好哺乳仔猪。



高效猪场的关键控制点





猪场的成本组成简析 及降低成本的关键控制点

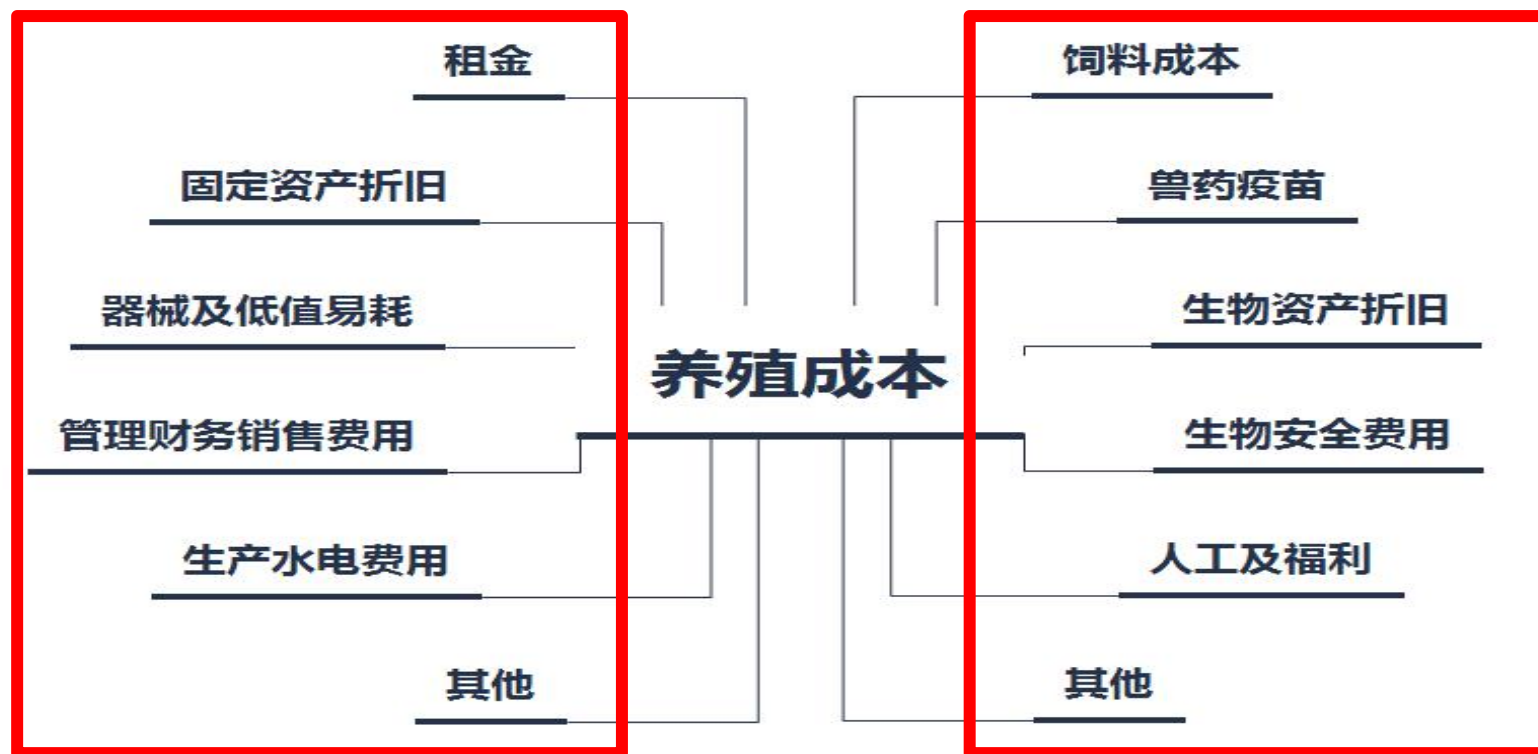


成本的组成

项目	2019年费用占比	2018年费用占比
饲料费	61.50%	60.06%
工资	8.63%	9.50%
药苗等	4.29%	5.64%
生产性折旧	4.44%	5.50%
折旧费	5.35%	5.01%
生物安全费	3.43%	4.67%
租金	1.52%	2.67%
水电费	2.24%	2.66%
社会保险	1.07%	1.04%
购置费	0.74%	0.82%
福利费	0.90%	0.77%
物料消耗	1.67%	0.75%
共同费用	0.01%	0.31%
修理费	0.18%	0.15%



成本的组成





饲料成本控制关键点

- 配方合理情况下，多元化的原料使用
- 分阶段用料，根据批次日龄，及时调换饲料品种，使营养价值最大化。
- 发酵料、液态料
- 饲喂管理：检查饲料浪费情况，如霉变、料槽破损。
- 合理控料，中大猪不提倡全天性自由采食，确保空槽时间不少于2h/天。
- 对弱仔及僵猪尽早淘汰，避免在后期死亡或淘汰造成成本浪费。



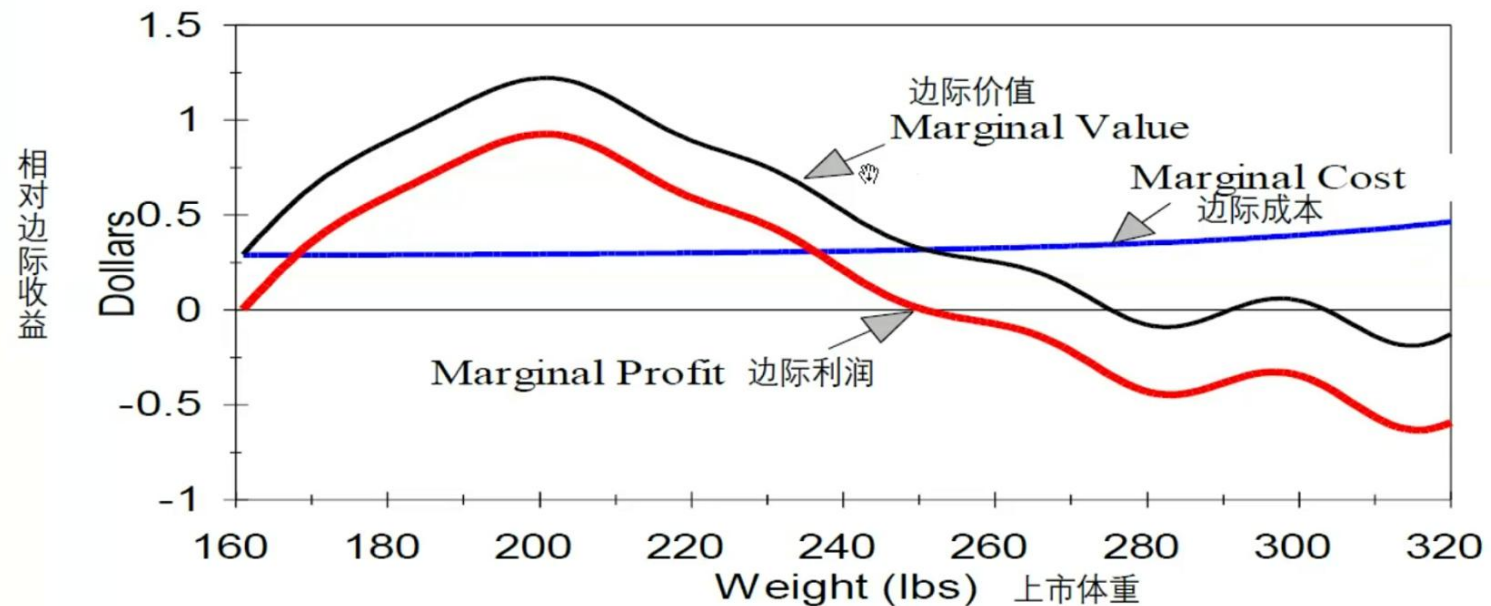
饲喂标准

阶段	饲喂量 (kg/天)	饲喂 餐数	料型	备注
1-7 天	1.8-2.0	2	妊娠料	配种后限饲，提高受胎率
8-50 天	2.4-3.0	2	妊娠料	体况调整期，根据母猪体况调整饲喂量；初产母猪根据体况可适度限饲
51-90 天	2.3	2	妊娠料	限饲期，75-90天乳腺发育关键阶段限饲
91-114天	3.0-3.6	2	妊娠料	攻胎期，使用妊娠料攻胎，根据仔猪初生重和弱仔数，适度调整饲喂量
分娩当天	2	2	哺乳料	分娩后当天2 kg，此后每日递增0.5 kg，第8天自由采食，使哺乳母猪尽快达到最高采食量
分娩后第2天	2.5	3	哺乳料	
分娩后第3天	3	3	哺乳料	
分娩后第4天	3.5	3	哺乳料	
分娩后第5天	4	3	哺乳料	
分娩后第6天	4.5	3	哺乳料	
分娩后第7天	5	3	哺乳料	
分娩后第8天-断奶	自由采食	3	哺乳料	
断奶-配种	3.5-4.0	2	哺乳料	

饲料类型	周龄	日龄	推荐投料总量 (kg/d/头)	说明
教槽料 (10kg以前)	2	7-14	0.04	第7天开始补料教槽，少喂勤添（4-5次补料），每天空槽/清槽一次
	3	15-21	0.1	
	4	22-28	0.25	
	5	29-35	0.33	
教槽料 过渡保育料	6	36-42	0.5	自由采食，每天确保空槽一次
保育料 (10kg-20kg)	7	43-49	0.7	
	8	50-56	1	
	9	57-63	1	
保育料 过渡小猪料	10	64-70	1.3	
小猪料 (20kg-50kg)	11	71-77	1.5	
	12	78-84	1.5	
	13	85-91	1.7	
	14	92-98	1.7	
	15	99-105	2	
中猪料 (50kg-90kg)	16	106-112	2	
	17	113-119	2.4	
	18	120-126	2.5	
	19	127-133	2.6	
	20	134-140	2.7	
	21	141-145	2.9	
大猪料 (90kg-出栏)	22	146-154	3	
	23	155-161	3	
	24	162-168	3	
	25	169-175	3	
	26	176-182	3	



- 饲料转化率随着体重/年龄的增长而线性增长。育肥后期背部脂肪厚度增快大于肌肉沉积。在饲料成本较高/市场行情较差的情况下, 降低出栏体重可以降低成本, 当出栏体重大于120kg时, 需核算利润拐点。



1磅≈0.453kg



疫苗成本控制关键点

- 对标：良好的疫苗成本60-100元/头肥猪出栏，但管理不善的猪场高达100-200元/头肥猪出栏，甚至更高。
- 疾病净化是控制疫苗成本最有效的手段。
- 区域联合采购可以大幅度降低疫苗采购成本。
- 定期做群体健康监测，每年3-4次，以及时调整免疫程序和保健方案。
- 规范药物组合和配伍，看效果、看疗效。有针对性的保健和预防、季节性预防、适时预防和治疗。
- 重视免疫是否如实执行、操作规范及分析效果。



生物资产折旧关键控制点

- 后备母猪的更新费用及培养成本高
- 种母猪的使用效率
- 种公猪的使用效率



人员劳动效率

- 人均劳效
- 绩效模式：好成绩高绩效
- 合理配备：关键岗位配置稳定和技术成熟的技术员。
- 强化人力资源管理，企业的发展速度和人才储备相联系，重视高素质人才从选用，做好储备。



生物安全控制关键点

防控原则：高度接触性、严防严控、不可松懈

-
- 加减法 外紧内松，生产区划分单元格，提高生产效率
-
- 优化 消毒药物优化、流程优化
-
- 监测 异常猪只、人、车、物必检，环境定期检测
-
- 持续性 监管机制、定期培训、重奖重罚
-



小结

- 利用生产管理软件，及时做异常情况预警
- 借助财务管理，及时对成本变动原因做分析
- 制定增效降本目标，责任到人，以结果说话

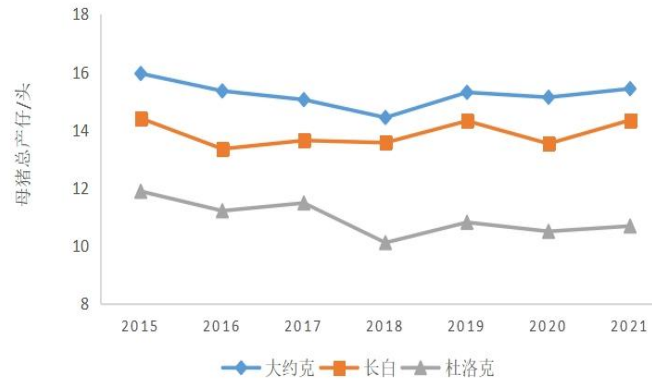
是否很清楚的知道您现在真正的增重成本？



一春核心种猪性能展示



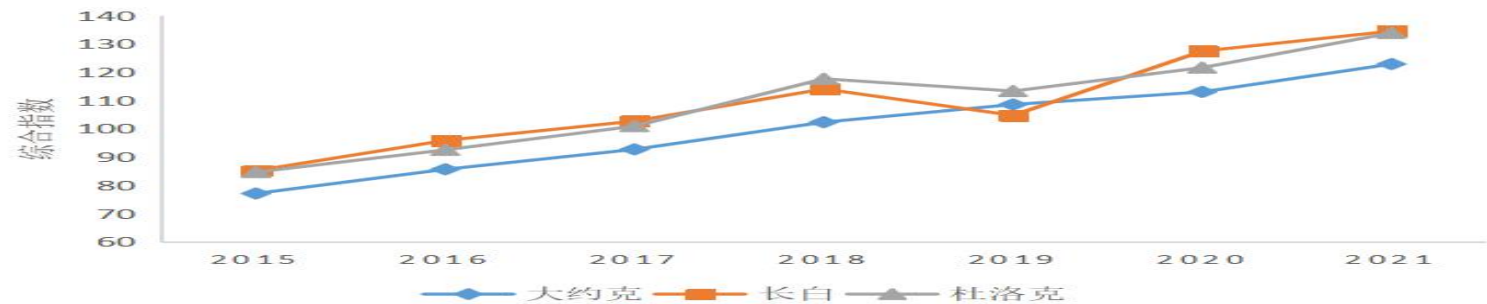
母猪总产仔表型值



母猪总产仔EBV

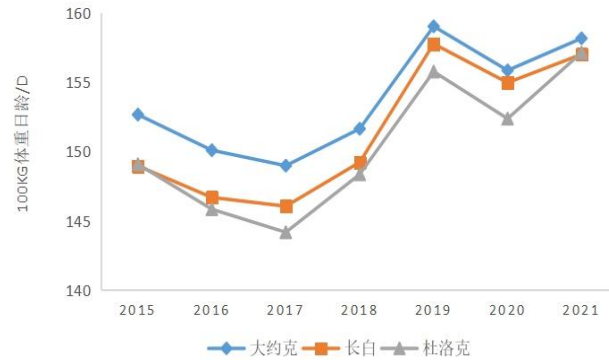


综合指数

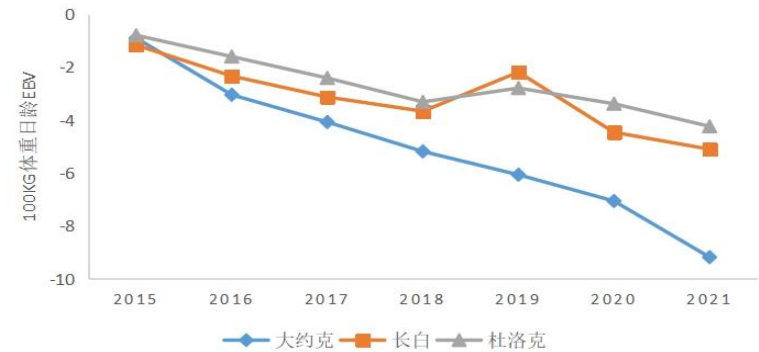




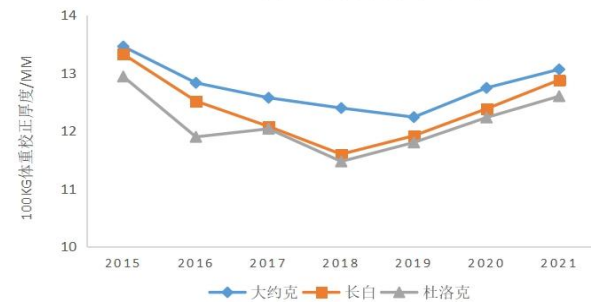
100KG体重校正日龄表型值



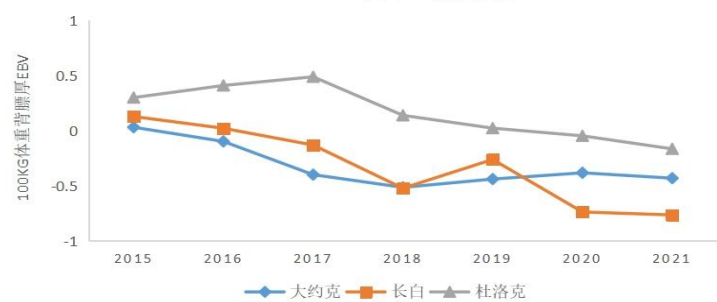
100KG体重日龄育种值EBV



100KG体重背膘厚表型值



100KG体重背膘厚EBV





健康监测

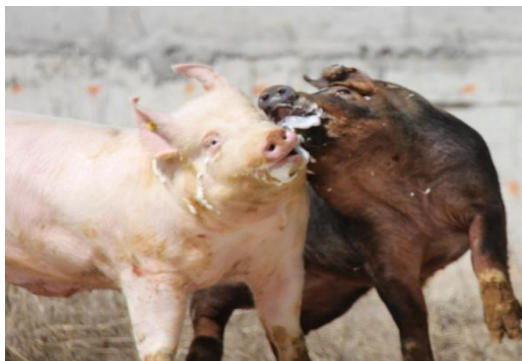
年份	猪瘟抗体		猪蓝耳病抗体		口蹄疫O型 抗体		猪伪狂犬病 gB抗体		猪伪狂犬病 gE抗体	
	总测	阳性	总测	阳性	总测	阳性	总测	阳性	总测	阳性
2014年	1366	1302	414	0	1109	1077	222	208	1372	0
2015年	2536	2161	2558	0	1978	1660	1499	1256	2558	0
2016年	1353	1229	1356	0	1353	1287	1019	970	1355	0
2017年	1629	1543	1696	0	1117	1080	1269	1254	1696	0
2018年	1682	1551	3388	0	353	328	566	552	3441	0
2019年	1973	1853	1933	0	1699	1625	1699	1620	1973	0
2020年	1456	1360	1496	0	1456	1409	1496	1445	1496	0
2021年	1165	1104	1241	0	1165	1106	1165	1134	1165	0
合计	13160	12103	14082	0	10230	9572	8935	8439	15056	0
合格率	91. 97%		0. 00%		93. 57%		94. 45%		0. 00%	



我们的目标



高产



快长

更健康



曾新斌
福建 南平

**欢迎来一春
指导工作**



**敬请指正
谢谢**

电话：18020908678

Email：zengxinbin@fjyichun.com